



## Le Programme SYGADE



### *A propos du Programme...*

Par l'intermédiaire du Programme du Système de gestion et d'analyse de la dette (SYGADE), la CNUCED s'est imposée comme l'un des principaux fournisseurs d'expertise en matière de gestion de la dette. Englobant les domaines de la finance nationale et internationale, de l'administration publique et des technologies de l'information, le Programme a pour objectif d'aider les gouvernements à renforcer leur capacité à gérer efficacement leur dette. Jusqu'à présent, le Programme a fourni une assistance technique directe à 66 pays à faibles revenus ou à revenus moyens.

Grâce à une coopération directe avec les pays et les organisations régionales et internationales actives dans le domaine de la dette, le Programme s'efforce d'identifier de manière constante les meilleures pratiques dans la gestion de la dette pour pouvoir ensuite offrir des produits et services spécialisés. Ces produits et services sont partagés avec les pays par le biais de projets de coopération technique ainsi qu'au moyen d'ateliers de travail et de conférences régionales et internationales.

Les projets de coopération technique du Programme visent à aider les gouvernements à relever les défis communs de la gestion de la dette auxquels ils sont confrontés, tels que la production de données fiables et actualisées sur la dette à des fins d'analyse et d'élaboration de rapports ; la mise en place de structures institutionnelles et administratives appropriées pour une gestion efficace de la dette ; et la garantie d'une formation adéquate du personnel en ce qui concerne les procédures propres à la gestion de la dette. Par ailleurs, les activités des projets comprennent l'installation d'un logiciel spécialisé de gestion de la dette, le Système de gestion et d'analyse de la dette (SYGADE), ainsi qu'une formation et une assistance pour son utilisation. Cette formation vise notamment à ce que les gestionnaires de la dette soient en mesure d'établir une base de données complète et actualisée et de produire des statistiques précises et en temps voulu.

Les activités couvrent également la maintenance et un appui technique ; des conseils sur les aspects institutionnels et réglementaires de la gestion de la dette ; la participation de représentants officiels du gouvernement concerné à des séminaires de formation au SYGADE ; des voyages d'étude de ces mêmes représentants dans d'autres pays utilisateurs ; et une assistance dans l'analyse de la dette et l'élaboration de stratégies de gestion de la dette.

Tous les deux ans, le Programme invite les pays membres de la CNUCED ainsi que des organisations régionales et internationales à sa conférence interrégionale sur la gestion de la dette. Les responsables de la gestion de la dette y trouvent un lieu propice aux discussions sur des thèmes d'actualité et aux partages d'expériences. La dernière conférence a eu lieu en novembre 2007 et a rassemblé plus de 250 délégués venant des capitales de plus de 70 pays.

DMFAS/BriefDescription/5  
Octobre 2008

Ceci n'est pas un document officiel de la CNUCED. Ce document est à usage interne et a une référence interne.

Les activités et le financement du Programme SYGADE sont passés en revue une fois par an par le Groupe consultatif du SYGADE, mis en place à la fin de l'année 2000. Ce groupe est formé de représentants des pays recevant une assistance technique du SYGADE, de donateurs, d'organisations régionales et internationales impliquées dans les questions de gestion de la dette ainsi que du Secrétariat de la CNUCED.

Les activités centrales du Programme sont en partie financées par le budget ordinaire de l'Organisation des Nations Unies et par les bénéficiaires du Programme, grâce à un mécanisme de participation aux coûts. Néanmoins, ce sont les donateurs bilatéraux qui en assurent en grande partie le financement, les principaux donateurs étant actuellement l'Allemagne, la France, l'Italie, la Norvège, les Pays-Bas et la Suède.

### *... à propos du logiciel SYGADE*

Le composant principal du Programme est le Système de gestion et d'analyse de la dette (SYGADE), un logiciel conçu pour enregistrer, suivre et analyser la dette. Habituellement installé au sein du ministère des finances et/ou la banque centrale, il permet de gérer la dette publique extérieure et intérieure (y compris les prêts et les obligations), qu'il s'agisse de la dette publique à court, moyen ou long terme. Il permet également d'enregistrer la dette privée ainsi que les dons et les opérations de rétrocession.

Le logiciel SYGADE permet à un bureau de la dette de constituer une base de données contenant des informations détaillées et agrégées sur les prêts, les obligations et les dons ; les opérations réelles (décaissements passés et service effectif de la dette) ; et les opérations futures (décaissements et service de la dette prévisionnels). Le logiciel pouvant traiter une grande quantité d'information, le personnel en charge de la dette peut consacrer plus de temps à des tâches d'analyse et de gestion. Sa conception permet de le personnaliser et de l'adapter facilement aux besoins et aux préférences de chaque institution cliente. De surcroît, si l'institution le désire, il peut être intégré avec d'autres systèmes financiers.

SYGADE est livré avec un certain nombre de rapports prédéfinis et offre aussi à l'utilisateur la possibilité de créer ses propres rapports. La souplesse du module sur les états de sortie facilite la production de statistiques sur la dette en utilisant des codes conformes aux standards internationaux. Le nombre de rapports personnalisés pouvant être produit est pratiquement illimité et ces rapports sont facilement exportables dans d'autres applications. Par ailleurs, le logiciel génère automatiquement les rapports demandés par la Banque mondiale à ses pays emprunteurs dans le cadre de son Système de notification de la dette (formulaires 1 et 2).

L'installation de SYGADE et la formation à ses aspects tant techniques que fonctionnels sont assurées par des consultants et/ou du personnel de l'équipe centrale du SYGADE, lors de missions de courte durée (de 1 à 4 semaines) dans l'institution concernée. Certains projets nationaux requièrent que des consultants séjournent dans le pays pour de plus longues périodes, et ce en vue de fournir un appui et des services consultatifs sur la gestion de la dette de manière continue sur le terrain. Le service d'assistance du SYGADE à Genève fournit également un appui et des conseils sur toutes les questions d'ordre fonctionnel ou technique relatives au logiciel.

Une caractéristique importante de SYGADE est son interface avec le Modèle de viabilité de la dette (DSM+) de la Banque mondiale : il s'agit d'un outil analytique conçu pour aider les fonctionnaires du pays à élaborer des stratégies de la dette (incorporant des scénarios d'allègement de la dette ou de nouveaux emprunts) qui soient à la fois viables et efficaces en terme de coût et qui soutiennent la politique macro-économique du pays à long terme.

Le développement et la maintenance du logiciel SYGADE s'adaptent constamment aux demandes des utilisateurs et aux meilleures pratiques dans la gestion de la dette. La dernière version du logiciel, SYGADE 5.3, est sortie à la fin 2003 et est disponible en anglais, arabe, espagnol, français et russe. La prochaine version de SYGADE, la version 6, est prévue dans le courant de l'année 2009. SYGADE est une application basée sur Windows<sup>TM</sup> qui utilise le système de base de données d'Oracle.

## Comment bénéficier de la coopération technique avec le Programme SYGADE de la CNUCED ?

A la demande de l'institution intéressée, la CNUCED réalisera une évaluation des besoins de l'institution par rapport à sa capacité de gestion de la dette nationale. La CNUCED et le gouvernement travailleront de concert pour définir les domaines de la gestion de la dette susceptibles d'être améliorés grâce à l'assistance du Programme SYGADE. Toutes les activités définies seront présentées dans un document de projet de coopération technique et soumises aux organismes susceptibles de financer le projet. L'exécution du projet démarre lorsque le document de projet est approuvé par toutes les parties concernées.

### Pays/territoire SYGADE (septembre 2008)

Afrique	Asie & Moyen-Orient	Amérique latine & Caraïbes	Europe orientale et CEI
Algérie *	Autorité palestinienne	Argentine	Albanie *
Angola	Bangladesh	Bolivie	Bélarus
Burkina Faso *	Cambodge *	Chili	ex-Rép. youg. de Macédoine *
Burundi *	Indonésie	Colombie	Géorgie *
Congo *	Iran (Rép. islamique d')	Costa Rica	Kazakhstan
Côte d'Ivoire *	Iraq	Équateur	Lituanie *
Djibouti *	Jordanie	El Salvador	Ouzbékistan
Égypte *	Liban *	Guatemala	Rép. de Moldova *
Éthiopie	Mongolie	Haïti *	Roumanie *
Gabon *	Pakistan	Honduras	Turkménistan
Guinée-Bissau *	Philippines	Nicaragua	Ukraine *
Madagascar *	Rép. arabe syrienne	Panama	
Mauritanie *	Viet Nam *	Paraguay	
Ouganda	Yémen	Pérou	
République centrafricaine*		République bolivarienne du Venezuela	
République démocratique du Congo *		République dominicaine	
Rwanda *		Trinité- et-Tobago	
Sao Tomé-et-Principe *			
Sénégal *			
Soudan			
Tchad *			
Togo *			
Zambie			
Zimbabwe			

\* Pays francophones ou membres/observateurs de l'Organisation Internationale de la Francophonie

#### Pour plus d'informations, veuillez contacter :

Programme SYGADE  
CNUCED  
Villa Bocage  
1211 Genève 10, Suisse

Adresse électronique : [dmfas@unctad.org](mailto:dmfas@unctad.org)  
☎ +41 22 917 5924  
☎ +41 22 917 0045

<http://www.unctad.org/dmfas>